

# Bilancio Sociale 2023

## Cooperativa Sociale **Didattica e Sperimentazione**

---

**Bilancio Sociale  
31.12.2023**

# SOMMARIO

## 1. Bilancio Sociale

- 1.1 Introduzione
- 1.2 Finalità e principi di redazione del bilancio sociale
- 1.3 Metodologia e competenza di periodo
- 1.4 Destinatari
- 1.5 Modalità di comunicazione
- 1.6 Riferimenti normativi

## 2. Identità

- 2.1 Informazioni generali
- 2.2 Aree territoriali di operatività
- 2.3 La cooperativa sociale
- 2.4 Oggetto sociale
- 2.5 Vision
- 2.6 Mission
- 2.7 Valori
- 2.8 Storia
- 2.9 I numeri di oggi

## 3. Struttura, Governo e Amministrazione

- 3.1 Struttura organizzativa
- 3.2 Consistenza e composizione della base sociale
- 3.3 Consiglio di amministrazione
- 3.4 Organi di controllo
- 3.5 Relazione sulla vita associativa
- 3.6 Principali Stakeholders

## 4. Utenza

## 5. Personale

## 6. Obiettivi e Attività

- 6.1 Obiettivi di esercizio
- 6.2 Sicurezza e Privacy

6.3 Politiche di Impresa sociale

## **7. Esame della situazione finanziaria**

- 7.1 Suddivisione dei ricavi tipici
- 7.2 Conto economico
- 7.3 Stato Patrimoniale
- 7.4 Investimenti
- 7.5 Finanziamenti in essere e Posizione finanziaria netta
- 7.5 Modalità di distribuzione della ricchezza prodotta
- 7.6 Rischi
- 7.7 Contributi pubblici e liberalità

## **8. Prospettive future**

# 1

# Bilancio Sociale

---

## 1.1 Introduzione

Anche quest'anno, con la realizzazione del bilancio sociale la Cooperativa Sociale Didattica e Sperimentazione affianca al "tradizionale" bilancio di esercizio uno strumento che si propone di rispondere alle esigenze informative e conoscitive dei diversi stakeholders, interni ed esterni, fornendo informazioni che non possono essere ricondotte alla sola dimensione economica.

Questo bilancio sociale vuole essere uno strumento per comunicare il proprio progetto educativo, la missione, gli obiettivi, le strategie e le attività. Uno strumento qualitativo che intende documentare la qualità dei servizi offerti, le caratteristiche della gestione e l'operatività. Uno strumento che può aiutare a cogliere e valorizzare alcuni punti di forza e, grazie ai feedback dei portatori di interesse, a migliorare i punti di debolezza al fine di garantire un servizio efficace sempre più attento al mondo che lo circonda.

Anche questo è stato un anno che, con grande consapevolezza e grazie all'impegno dei soci e di tutti i lavoratori, ha permesso alla Cooperativa di rispondere, per quanto possibile, alle istanze educative del territorio in cui si è trovata ad operare.

Il presente bilancio sociale è stato presentato e condiviso nell'Assemblea dei soci che ne ha deliberato l'approvazione.

Il presidente Stefano Quadraroli

## 1.2 Finalità e principi di redazione del bilancio sociale

Le Linee Guida per la redazione del bilancio sociale delle organizzazioni no profit redatte nel 2011 dall'Agenzia per il Terzo settore, definiscono il Bilancio Sociale come lo

*«strumento di rendicontazione delle responsabilità, dei comportamenti e dei risultati sociali, ambientali ed economici delle attività svolte da un'organizzazione. Ciò al fine di offrire un'informativa strutturata e puntuale a tutti i soggetti interessati non ottenibile a mezzo della sola informazione economica contenuta nel bilancio di esercizio».*

Tale definizione, oggi sintetizzabile con il termine anglosassone "accountability, presuppone oltre ai concetti di responsabilità, quelli di trasparenza e *compliance*,

*«la prima... intesa come accesso alle informazioni concernenti ogni aspetto dell'organizzazione, fra cui gli indicatori gestionali e la predisposizione del bilancio e di strumenti di comunicazione volti a rendere visibili decisioni, attività e risultati; la seconda si riferisce al rispetto delle norme (...) sia come garanzia della legittimità dell'azione, sia come adeguamento dell'azione agli standard stabiliti da leggi, regolamenti, linee guida etiche o codici di condotta»*

(Dizionario Treccani di Economia e Finanza, 2012).

La redazione del bilancio sociale si attiene ai principi di:

*rilevanza, completezza, trasparenza, neutralità, competenza di periodo, comparabilità, chiarezza, veridicità e verificabilità, attendibilità, autonomia delle terze parti.*

## 1.3 Metodologia e competenza di periodo

Il presente bilancio sociale rendiconta l'attività realizzata dal 1° gennaio 2023 al 31 dicembre 2023, offrendo, inoltre, dati di comparazione con gli anni precedenti.

## 1.4 Destinatari

Il bilancio sociale è preliminarmente destinato ai soci, ai docenti e tutti i lavoratori, parte costitutiva e costruttiva dell'opera, affinché possano essere aiutati a riconoscere il loro lavoro come un bene per la comunità in cui operano nonché l'efficacia che il loro impegno riveste nel tempo; alle famiglie dei minori beneficiari dei servizi che la Cooperativa è in grado di erogare, perché si rendano conto sempre più della cooperativa come impresa sociale e del modello educativo e formativo proposto; alle istituzioni pubbliche ed agli enti benefattori, sostegno per l'opera della Cooperativa, perché possano monitorare gli esiti di ciò a cui hanno dato fiducia sotto forma di finanziamenti e aiuti sociali, ai committenti ed ai partner, spesso altre istituzioni non profit o scuole che chiedono e

affidano parte dei servizi a Didattica e Sperimentazione; destinatari di questo bilancio sono, inoltre, i fornitori e collaboratori esterni, che partecipano con il loro servizi alla costruzione delle attività.

## **1.5 Modalità di comunicazione**

Il bilancio sociale della Cooperativa Sociale Didattica e Sperimentazione viene diffuso attraverso i seguenti canali: Assemblea dei Soci, Pubblicazione sul sito ufficiale, Deposito presso la Camera di Commercio.

## **1.6 Riferimenti normativi**

Il presente bilancio sociale è stato redatto secondo i seguenti riferimenti normativi: Decreto attuativo del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 4/07/2019 "Adozione delle Linee Guida per la redazione del Bilancio Sociale degli Enti del Terzo Settore". Decreto legislativo 3 luglio 2017 n. 112 "Revisione della disciplina in materia di impresa sociale, a norma dell'art. 2, comma 2, lettera C della legge 6 giugno 2016 n.106.". Decreto legislativo 3 luglio 2017 n. 117 "Codice del Terzo Settore, a norma dell'art. 1, comma 2, lettera B della legge 6 giugno 2016 n.106.". Legge 6 giugno 2016, n. 106, «Delega al Governo per la riforma del Terzo settore, dell'impresa sociale e per la disciplina del servizio civile universale»

# 2

## Identità

---

### 2.1 Informazioni generali

Di seguito è presentata la carta d'identità dell'organizzazione al 31/12/2023:

*Ragione sociale Denominazione:*

**Didattica e Sperimentazione Società Cooperativa sociale**

*Indirizzo Sede Legale*

Via Andrea del Sarto 4, 50135 Firenze

*Indirizzo Pec:*

didatticaesperimentazione@cgn.legalmail.it

*Indirizzo Sedi Operative*

Unità Locale n. FI/5 (Ufficio amministrativo) – Via San Giovanni Bosco, 4 – 50121 Firenze (FI)

Unità locale n. AN/1 (Scuola od Istituto Didattico) – Via Maccari 137, 60025 Loreto (AN)

Unità Locale n. PI/1 (Scuola od Istituto Didattico) – Via Cisanello, 8 – 56124 Pisa (PI)

Unità Locael n. PT/1 (Scuola od Istituto Didattico) – Via Bolognese, 38 – 51100 Pistoia (PT)

*Forma giuridica*

Cooperativa Sociale

*Data di costituzione*

19 febbraio 1997.

*Durata*

31 Dicembre 2050

Codice Fiscale 02209550488 Partita Iva 02209550488

*Riferimenti Iscrizioni Albi e Registri*

Albo cooperative sociali c/o Regione Toscana sez. A N° 110

Data di iscrizione 13.11.2002

*Forma amministrativa adottata:*

Consiglio di Amministrazione (N. 3 componenti)  
in carica fino all'approvazione del bilancio 31/12/2024

*Organi di Controllo:*

La cooperativa è soggetta ad ispezione annuale da parte della Confcooperative Ente alla quale aderisce ed incaricato delle verifiche periodiche per conto del MISE

*Adesione ad Associazioni nazionali:*

Federazione Opere Educative (FOE), ANINSEI

*Adesione a Consorzi:*

Consorzio Nazionale Conopera Cooperativa Sociale

*Codice Ateco*

90.02.09 attività di supporto ad attività artistiche,

85.02.01 corsi di danza,

85.59.9 altri servizi di istruzione,

93.29.9 attività di intrattenimento

85.1 scuole infanzia,

88.91 asili nido.

## 2.2 Aree territoriali di operatività

La Cooperativa opera principalmente sul territorio toscano, prevalentemente nelle aree di Firenze, Pisa e Pistoia e nelle Marche, a Loreto. La Cooperativa offre servizi alla prima infanzia ed all'infanzia, cercando di affiancare l'operato delle istituzioni ed offrendo un progetto educativo che possa aiutare i minori a crescere in condizioni di benessere e sicurezza.

## 2.3 La cooperativa sociale

Didattica e Sperimentazione è retta dal **principio della mutualità**, non ha fine di lucro ed ha per oggetto la gestione di servizi socioeducativi per minori, persone svantaggiate e non, tramite l'istituzione e gestione di centri socio-educativi, lo sviluppo di una permanente attività di studio e ricerca su temi di interesse collettivo, attività di educazione, istruzione e promozione culturale nell'ambito sociale e nella scuola.



*Promuove esperienze educative e scolastiche, iniziative di ricerca, sperimentazione e approfondimento in campo pedagogico e didattico, servizi specialistici per l'età evolutiva e la famiglia con particolare interesse per le attività di sperimentazione ludica per bambini.*

## 2.4 Oggetto sociale

La Cooperativa, come riportato nello Statuto, promuove la gestione di servizi socioeducativi. In particolare, l'oggetto sociale, riportato all'art. 3 e dello Statuto, recita:

*«La cooperativa, conformemente all'art. 1 della Legge 381/1991, non ha scopo di lucro e si propone di perseguire l'interesse generale delle comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini sviluppando fra essi lo spirito mutualistico e solidaristico. La Cooperativa, inoltre, è retta e disciplinata secondo il principio della mutualità senza fini di speculazione privata ed ha anche per scopo quello di ottenere tramite la gestione in forma associata continuità di occupazione lavorativa e le migliori condizioni economiche, sociali e professionali per i soci lavoratori.*

## 2.5 Vision

La Cooperativa sociale Didattica e Sperimentazione promuove un'offerta educativa che valorizza la crescita dei minori intesa come conoscenza approfondita delle cose e sviluppo di capacità e competenze, partendo dal riconoscimento del valore dell'altro e della sua unicità.

## 2.6 Mission

La Cooperativa sociale Didattica e Sperimentazione realizza **servizi educativi** con un'offerta pedagogica altamente qualificata, ricca e innovativa, con l'obiettivo di rispondere alle esigenze delle famiglie e alle sfide del nostro tempo.

## 2.7 Valori

La Cooperativa Sociale Didattica e Sperimentazione riconosce come valori fondanti la propria attività:

- **la centralità della persona.** Ogni individuo, unico e irripetibile, porta in sé l'immagine originaria e il valore infinito di chi l'ha creato.
- **l'incontro con la realtà.** Il metodo dell'esperienza: Lo sviluppo della persona avviene nell'incontro con la realtà in tutte le sue sfaccettature. La realtà è origine e fine dell'azione educativa: va scoperta, osservata, interpretata, capita, trasformata. Strumento e condizione perché ciò accada è fare esperienza, intesa come fare e riflettere sul fare.
- **Il ruolo dell'adulto.** Ogni adulto, attraverso le modalità specifiche della propria attività, è chiamato a proporsi come guida autorevole e responsabile delle attività che propone secondo lo spirito originario della Cooperativa.
- **Necessità di una dimensione comunitaria: l'inclusione.** Ogni iniziativa è aperta al bisogno di ogni minore ed adulto, certa che l'apporto di ciascuno e la valorizzazione del talento individuale siano una ricchezza. Nessuno tuttavia può diventare grande, né nella conoscenza, né come persona, da solo. L'esperienza di seguire un maestro e la possibilità di intersecare il proprio itinerario di conoscenza con quello dei compagni di avventura sono la condizione per procedere sicuri e lieti nel cammino.

Più in generale, i principi ai quali la Cooperativa si ispira sono:

- **qualità dei servizi offerti,** che presuppone: la definizione di procedure operative e l'individuazione di indicatori per il monitoraggio delle attività svolte; considerare quale proprio riferimento la persona nella sua globalità e specificità; lavorare per incrementare le abilità e le competenze sociali dei soggetti; offrire interventi differenziati e personalizzati- centralità e soddisfazione dell'utente, che ha alla base un costante ascolto delle esigenze dei destinatari;
- **imparzialità:** nell'offerta dei servizi non sono introdotte discriminazioni di alcuna natura ed eventuali limitazioni devono essere motivate da incompatibilità di natura operativa, organizzativa o strutturale;
- **informazione:** La cooperativa si impegna a informare costantemente sulle proprie attività sia i propri utenti che la rete degli interlocutori. Il portale, le pubblicazioni, le iniziative di socializzazione sono strumenti pensati anche in tal senso;
- **partecipazione:** la Cooperativa favorisce e ricerca la partecipazione di tutti i soggetti coinvolti nella sua attività, sia direttamente (tramite incontri, assemblee, colloqui ecc.) sia indirettamente (per mezzo di questionari, reclami ecc.);

- **efficacia:** i servizi vengono attivati previa realizzazione di un progetto educativo a monte dell'intervento, e vengono monitorati periodicamente attraverso specifici indicatori. La loro efficacia è ricercata nella professionalità del personale impiegato, in possesso di titoli specifici e collocati all'interno di un piano di formazione continua;
- **efficienza:** l'efficienza dell'organizzazione viene perseguita attraverso la definizione e l'attivazione di percorsi dinamici e procedure esplicitate che mirano a garantire l'uso ottimale delle risorse umane, strumentali ed economiche;
- **continuità delle prestazioni:** attraverso uno specifico processo di gestione delle sostituzioni la cooperativa garantisce la continuità del servizio tenendo conto della specifica professionalità richiesta in ogni specifico intervento;
- **economicità dei servizi,** attraverso la scelta di realizzare prestazioni fruibili a tutti, anche attraverso il ricorso a contributi, convenzioni, liberalità di soggetti pubblici e privati;
- **lavoro in rete:** la Cooperativa ricerca e favorisce la costruzione di reti con tutte le realtà interessate e coinvolte nel suo lavoro: enti pubblici, realtà cooperative e del volontariato, enti formativi, associazioni di categorie, organizzazioni sindacali ecc.

## 2.8 Storia

La cooperativa sociale Didattica e Sperimentazione è stata costituita nel 1997, realizzando interventi socioeducativi per minori nel Comune di Firenze. Negli anni la Cooperativa ha allargato il proprio campo di attività al territorio toscano con l'apertura della sede di Pisa nell'ottobre 2005 e sempre nello stesso anno la sede di Loreto. Nel 2016 inizia la collaborazione con altre cooperative sociali operanti in Toscana ed apre dopo un'ampia ristrutturazione un asilo nido e una scuola dell'infanzia nel Comune di Pistoia. Da anni realizza in collaborazione con alcune scuole paritarie toscane, interventi specifici di supporto e sostegno ai minori svantaggiati e/o diversamente abili. Da questo anno ha avviato un importante progetto sperimentale, realizzato in collaborazione con il Comune di Firenze e la fondazione CR Firenze per sostenere le donne in gravidanza e nei primi mesi dopo il parto, con interventi specifici a sostegno della genitorialità.

## 2.9 I numeri di oggi

Nell'anno sociale 2023 sono attivi n. 2 servizi per la prima infanzia e n. 2 asili nido (a Pisa e a Loreto), gestiti direttamente e un asilo nido e scuola dell'infanzia a Pistoia, realizzati in Associazione d'Impresa con Cooperativa sociale S. Agostino (capofila) ed altre 2 cooperative sociali. Nel corso dell'esercizio ha realizzato, attraverso il lavoro di soci e collaboratori, attività laboratoriali scuole e asili nido di Firenze. Nel 2023 è continuata l'attività dello "Spazio Neomamme", con il contributo della Fondazione CR Firenze e rivolto alle donne in attesa di diventare madri e nei primi mesi dopo il parto.

# 3

## Struttura, Governo e Amministrazione

---

*La struttura decisionale e gestionale è costituita da alcuni organi fondamentali, quali l'assemblea dei soci, il consiglio di amministrazione e gli organi di controllo.*

### 3.1 Struttura organizzativa

Di seguito viene riportato uno schema della struttura operativa che esiste all'interno della Cooperativa.



## 3.2 Consistenza e composizione della base sociale

La base sociale è composta **al 31 dicembre 2023** da 22 soci, in prevalenza lavoratori. Di seguito viene riportata la suddivisione dei Soci in base all'età e al sesso.

Tabella 1. Suddivisione dei Soci in base all'età e al sesso.

<b>Lavoratori</b>	<b>Totali</b>	<b>Uomini</b>	<b>Donne</b>
18-30	6	1	5
30-50	10	1	9
Oltre 50	4	1	3
<b>Totale</b>	<b>20</b>	<b>3</b>	<b>17</b>

<b>Volontari</b>	<b>Totali</b>	<b>Uomini</b>	<b>Donne</b>
18-30	0	0	0
30-50	1	1	0
Oltre 50	1	0	1
<b>Totale</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

**Al 31 dicembre 2022** la base sociale era composta da 27 soci, in prevalenza lavoratori, come di seguito riportato.

Tabella 1. Suddivisione dei Soci in base all'età e al sesso.

<b>Lavoratori</b>	<b>Totali</b>	<b>Uomini</b>	<b>Donne</b>
18-30	3	1	2
30-50	13	3	10
Oltre 50	8	2	6
<b>Totale</b>	<b>24</b>	<b>6</b>	<b>18</b>

<b>Volontari</b>	<b>Totali</b>	<b>Uomini</b>	<b>Donne</b>
18-30	0	0	0
30-50	1	1	0
Oltre 50	2	1	1
<b>Totale</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>

### 3.3 Consiglio di amministrazione

La società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da 3 consiglieri, eletti dall'Assemblea ordinaria dei soci. La maggioranza dei componenti il Consiglio deve essere scelta fra i soci.

Nel corso del presente esercizio il Consigliere Alfonso Dell'Orso è stato costretto a rassegnare le dimissioni dalla carica di consigliere per motivi di carattere personale. Per tali ragioni si è esplicitata la necessità di individuare un nuovo Consigliere che è entrato a far parte del Consiglio di Amministrazione in data 29/04/2023.

L'attuale Consiglio di Amministrazione è stato nominato il 28/04/2022 e rimane in carica per un periodo di tre esercizi per poi scadere alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31/12/2024.

Al consiglio di amministrazione è stato corrisposto un compenso di euro 8.529,39 fissato dall'Assemblea all'atto di nomina, nei limiti del mandato precedente e ripartito tra i consiglieri a seconda delle deleghe. Nell'anno 2023 il compenso è stato interamente assegnato dal Cda a Roberta Novi, comprensivo dei rimborsi per trasferte.

Attuale composizione del Consiglio di Amministrazione:

**Stefano Quadraroli**

Presidente

**Emanuele Roselli**

Consigliere

**Novi Roberta**

Consigliere

### 3.4 Organi di controllo

È previsto un revisore unico come Organo di Controllo.

**Dott.ssa Scateni Mariella**, con un compenso annuo lordo di euro 1.500,00 più oneri di legge stabilito dall'Assemblea del 31/05/2022 confermando l'importo stabilito nell'Assemblea del 9/12/2019.

### **3.5 Relazione sulla vita associativa**

Per relazionare sulla vita associativa, gli amministratori – come da statuto – convocano l'assemblea almeno una volta l'anno in occasione dell'approvazione del bilancio. In tale sede vengono descritte tutte le scelte strategiche e gli orientamenti intrapresi nonché i risultati operativi, economici e finanziari della Cooperativa.

I risultati e l'andamento sono ampiamente descritti nella nota integrativa e nella relazione sulla gestione che accompagnano il bilancio d'esercizio.

Il bilancio d'esercizio si chiude il 31 dicembre e viene approvato ai sensi dello statuto entro 4 mesi dal termine dell'esercizio.

L'assemblea delibera sulle materie attribuite alla propria competenza dalla legge. L'assemblea ordinaria, inoltre, ai sensi dell'art. 2364, comma 1, n. 5), c.c., può essere chiamata dagli amministratori per l'autorizzazione di determinati atti di gestione individuati dagli stessi, ferma in ogni caso la loro responsabilità per gli atti compiuti.



### 3.6 Principali Stakeholders

Si possono individuare due livelli di portatori di interessi: interni ed esterni.

I primi, quelli **interni**, sono soggetti utenti del servizio che, operando in prima persona con le strutture stesse della Cooperativa, hanno un rapporto diretto con la Cooperativa

I Secondi, quelli **esterni** sono quei soggetti che, al contrario, operano dall'esterno, come ad esempio le istituzioni quali lo Stato, la Regione Toscana, i Comuni, i servizi di assistenza sociale, i fornitori, i finanziatori e le realtà associative.

*I portatori di interesse interni – prevalentemente i minori e le loro famiglie – sono i principali fruitori del servizio educativo fornito dalla Cooperativa.*

La relazione con le **famiglie** è ispirata ad un'idea di alleanza educativa attraverso forme di scambio, interazione e sostegno volta alla costruzione di una comunità di educatori rivolti al perseguimento dello stesso fine: l'educazione del bambino.

La Cooperativa favorisce, inoltre, l'accoglienza di **bambini portatori di handicap** nei vari livelli scolastici, predisponendo un programma di assistenza specifica con coordinatori didattici, insegnanti di sostegno, specialisti ed educatori attraverso una stretta collaborazione con le famiglie e con le istituzioni.

Oltre ai contributi pubblici, le risorse necessarie sono reperite attraverso i Contributi di **Enti benefattori** (particolarmente rilevante la Fondazione CR Firenze) e le **scuole** o gli **enti non profit** che richiedono i servizi della cooperativa.

Il rapporto con gli **insegnanti** e con il **personale non docente** ha trovato un interessante percorso di sviluppo grazie ad una forte responsabilizzazione degli stessi, rafforzando un grande senso di appartenenza alla cooperativa ed un forte coinvolgimento nell'attività di programmazione didattica. Nel corso dell'anno scolastico vengono periodicamente realizzati momenti comuni di formazione e di confronto rivolti a tutto il personale, volto a favorire lo scambio di esperienze e il confronto.

Principali portatori di interessi interni sono, inoltre, gli organi della Cooperativa: l'**assemblea dei soci** ed il **consiglio di amministrazione**.

*Tra i portatori di interessi esterni troviamo lo Stato, le Regioni e le Amministrazioni Comunali delle realtà dove la Cooperativa opera che sanciscono le normative ed i regolamenti a cui la Cooperativa si deve attenere per la sua attività e, talvolta, erogano sovvenzioni o corrispettivi per i servizi prestati.*

La realtà della Cooperativa è profondamente legata al territorio e alle altre realtà non profit che realizzano servizi educativi, scuole ed asili nido, che sostengono e promuovono progetti socioeducativi specifici affidati alla Cooperativa. I fornitori principalmente legati alla vita della Cooperativa sono quelli erogatori dei servizi accessori a quelli realizzati. L'erogazione dei servizi e la qualità viene continuamente monitorata dalla Direzione Gestionale. Essendo tali servizi parte integrante dell'attività realizzata, il rapporto con i referenti di tali fornitori è stretto e orientato ad una reciproca e fattiva collaborazione.

*Gli apporti finanziari indispensabili per garantire flussi finanziari adeguati sono erogati attraverso: Finanziamenti bancari a breve e Finanziamenti bancari a medio lungo termine.*

La Cooperativa imposta i rapporti con gli istituti di credito sui criteri della trasparenza, scambiando le informazioni attraverso incontri periodici di condivisione sull'andamento gestionale della stessa. Attraverso l'adesione alla Federazione Opere Educative e la Rete liberidieducare si è, inoltre, istituzionalizzato un rapporto costante con le altre realtà scolastiche affini per cultura, alle finalità della Cooperativa. Lo scopo di tale collaborazione è identificare indirizzi e strategie condivise che consentano un progressivo miglioramento del servizio socioeducativo offerto.

## 4

# Utenza

---

Di seguito è riportata una tabella sintetica degli utenti coinvolti nell'esercizio in esame nelle attività educative della Cooperativa.

SCUOLE	Totale Prima Infanzia	Totale Scuola di Infanzia	Totale Cooperativa
San Francesco di Pisa	8	20	28
Istituto Immacolata Concezione	24	20	44
<b>Totale Scuole</b>	32	40	72

Si ricorda, inoltre, il servizio "Spazio Neo-mamme" prestato a più di **300** utenti.

Di seguito è riportata una tabella sintetica degli utenti coinvolti nell'**esercizio precedente** nelle attività educative della Cooperativa.

SCUOLE	Totale Prima Infanzia	Totale Scuola di Infanzia	Totale Cooperativa
San Francesco di Pisa	9	22	31
Istituto Immacolata Concezione	26	20	46
<b>Totale Scuole</b>	35	42	77

Nel 2022, si ricorda che è stato prestato il servizio "Spazio Neo-mamme" a più di **374** utenti.

# 5

## Personale

---

Il personale che opera nei servizi abbina alla qualifica di socio quella di lavoratore inquadrato nel rispetto del CCNL Aninsei, contratto nazionale del settore educativo, con mansioni e inquadramento previsti nel contratto stesso. Non esistono retribuzioni che superino il 20% della paga base minima prevista dal CCNL. Il rapporto tra costo orario lordo minimo e massimo di euro 7,51 ad un massimo di euro 11,27 a seconda delle mansioni svolte.

# 6

## Obiettivi e Attività

---

*Obiettivo primario della Cooperativa è quello di realizzare servizi educativi per i minori, attenti alle loro esigenze, attraverso la realizzazione di programmi sperimentali a carattere ludico-didattico.*

I servizi realizzati vengono svolti con il sostegno economico delle famiglie degli utenti minori, degli Enti richiedenti i servizi o attraverso il concorso di benefattori, sulla base di specifici progetti presentati, come nel caso del progetto "Neomamme".

## 6.1 Obiettivi di esercizio

Obiettivo primario della Cooperativa è garantire la qualità e la continuità dei servizi realizzati, nonché quello di consolidare le relazioni esistenti con scuole ed organizzazioni che richiedono i servizi della Cooperativa in favore dei loro minori frequentanti.

## 6.2 Sicurezza e Privacy

I temi della sicurezza e della privacy sono costantemente presidiati grazie all'impiego di figure sia interne che esterne alla Cooperativa. Ogni anno la Cooperativa garantisce l'aggiornamento costante di tutti i dipendenti e la formazione per i nuovi dipendenti assunti sulla sicurezza, la prevenzione degli incendi e del primo soccorso.

## 6.3 Politiche di Impresa sociale

Didattica e Sperimentazione ripone da sempre grande importanza alle proprie politiche sociali, a partire dalla condivisione da parte degli amministratori, di tutte le scelte prese per la continuazione dell'attività.

È diritto fondamentale per tutti coloro che portano un qualsiasi interesse nei confronti della Cooperativa, essere informati ed eventualmente chiedere giustificazione delle scelte prese.

I soci della Cooperativa sono tutti in parità di condizione e riunendosi in assemblee prestabilite durante l'anno, hanno la possibilità di poter esprimere opinioni e reclami. I lavoratori, così come i volontari, sono parte integrante della gestione delle strutture, poiché vi è la convinzione che tutti debbano partecipare alla costruzione di un luogo che prima di essere un "posto" di lavoro, è primariamente un luogo educativo.

Ci auguriamo che la redazione del bilancio sociale, possa essere un'opportunità per esprimere la chiara volontà degli amministratori di perseguire la trasparenza gestionale attraverso la consultazione dei risultati operativi. Le attività per cui utenti, famiglie, lavoratori e volontari possono essere protagonisti sono molteplici, laddove ognuno può essere coinvolto nelle varie attività svolte durante l'anno: feste, saggi, recite e quant'altro. La condivisione di questo genere di attività permette a tutti coloro che lo desiderano di far parte integrante di un'entusiasmante esperienza.

# 7

## **Esame della Situazione Economico-Finanziaria**

---

Si rinvia al bilancio CEE, approvato unitamente a questo documento, per l'approfondimento dei dati di natura economica e finanziaria, limitandosi ad esporre le principali notizie utili alla comprensione della situazione complessiva.



## 7.1 Suddivisione dei ricavi tipici

I ricavi tipici realizzati dalla cooperativa sono rappresentati dalle quote per la realizzazione dei servizi educativi finalizzati alla copertura dei costi di gestione e sono stati di 564.723,00 euro.

Gli altri ricavi e proventi ammontano a 109.940,00 euro, costituiti da somme percepite contributi in conto esercizio e ricavi diversi.

Nella tabella che segue si evidenziano i valori degli stessi rapportati con l'esercizio precedente.

Categoria di Attività	Valore Esercizio Corrente	Valore Esercizio Precedente
Ricavi per quote scolastiche	320.919	223.904
Ricavi diversi da prestazioni di servizi socio-educativi e progetti	243.804	187.829
<b>Totale Ricavi 3.A.1</b>	<b>564.723</b>	<b>411.733</b>
Contributi in conto esercizio	108.415	122.391
Ricavi diversi, arrotondamenti e sopravvenienze	1.525	33
<b>Totale Ricavi 3.A.5</b>	<b>109.940</b>	<b>122.424</b>
<b>Totale Valore della produzione</b>	<b>674.663</b>	<b>534.157</b>

## 7.2 Conto economico

Voce	Esercizio 2023	%	Esercizio 2022	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>674.663</b>	<b>100,00 %</b>	<b>534.157</b>	<b>100,00 %</b>	<b>140.506</b>	<b>26,30 %</b>
- Consumi di materie prime	83.765	12,42 %	44.305	8,29 %	39.460	89,06 %
- Spese generali	240.016	35,58 %	182.703	34,20 %	57.313	31,37 %
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>350.882</b>	<b>52,01 %</b>	<b>307.149</b>	<b>57,50 %</b>	<b>43.733</b>	<b>14,24 %</b>
- Altri ricavi	109.940	16,30 %	122.424	22,92 %	(12.484)	(10,20) %
- Costo del personale	309.937	45,94 %	267.826	50,14 %	42.111	15,72 %
- Accantonamenti						
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>(68.995)</b>	<b>(10,23) %</b>	<b>(83.101)</b>	<b>(15,56) %</b>	<b>14.106</b>	<b>16,97 %</b>
- Ammortamenti e svalutazioni	4.398	0,65 %	4.478	0,84 %	(80)	(1,79) %
<b>RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)</b>	<b>(73.393)</b>	<b>(10,88) %</b>	<b>(87.579)</b>	<b>(16,40) %</b>	<b>14.186</b>	<b>16,20 %</b>
+ Altri ricavi	109.940	16,30 %	122.424	22,92 %	(12.484)	(10,20) %
- Oneri diversi di gestione	21.062	3,12 %	15.171	2,84 %	5.891	38,83 %
<b>REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>15.485</b>	<b>2,30 %</b>	<b>19.674</b>	<b>3,68 %</b>	<b>(4.189)</b>	<b>(21,29) %</b>
+ Proventi finanziari	426	0,06 %	24		402	1.675,00 %
+ Utili e perdite su cambi						
<b>RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)</b>	<b>15.911</b>	<b>2,36 %</b>	<b>19.698</b>	<b>3,69 %</b>	<b>(3.787)</b>	<b>(19,23) %</b>
+ Oneri finanziari	(2.950)	(0,44) %	(2.748)	(0,51) %	(202)	(7,35) %
<b>REDDITO ANTE RETTIFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>12.961</b>	<b>1,92 %</b>	<b>16.950</b>	<b>3,17 %</b>	<b>(3.989)</b>	<b>(23,53) %</b>
+ Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie						
+ Quota ex area straordinaria						
<b>REDDITO ANTE IMPOSTE</b>	<b>12.961</b>	<b>1,92 %</b>	<b>16.950</b>	<b>3,17 %</b>	<b>(3.989)</b>	<b>(23,53) %</b>
- Imposte sul reddito dell'esercizio	4.264	0,63 %	4.575	0,86 %	(311)	(6,80) %
<b>REDDITO NETTO</b>	<b>8.697</b>	<b>1,29 %</b>	<b>12.375</b>	<b>2,32 %</b>	<b>(3.678)</b>	<b>(29,72) %</b>

## 7.3 Stato Patrimoniale

### Attivo

Voce	Esercizio 2023	%	Esercizio 2022	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>180.662</b>	<b>84,68 %</b>	<b>248.090</b>	<b>90,27 %</b>	<b>(67.428)</b>	<b>(27,18) %</b>
<b>Liquidità immediate</b>	<b>24.386</b>	<b>11,43 %</b>	<b>134.937</b>	<b>49,10 %</b>	<b>(110.551)</b>	<b>(81,93) %</b>
Disponibilità liquide	24.386	11,43 %	134.937	49,10 %	(110.551)	(81,93) %
<b>Liquidità differite</b>	<b>156.276</b>	<b>73,25 %</b>	<b>113.153</b>	<b>41,17 %</b>	<b>43.123</b>	<b>38,11 %</b>
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	114.533	53,68 %	82.041	29,85 %	32.492	39,60 %
Crediti immobilizzati a breve termine						
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita						
Attività finanziarie						
Ratei e risconti attivi	41.743	19,57 %	31.112	11,32 %	10.631	34,17 %
Rimanenze						
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>32.684</b>	<b>15,32 %</b>	<b>26.754</b>	<b>9,73 %</b>	<b>5.930</b>	<b>22,16 %</b>
Immobilizzazioni immateriali	13.403	6,28 %	16.530	6,01 %	(3.127)	(18,92) %
Immobilizzazioni materiali	9.281	4,35 %	224	0,08 %	9.057	4.043,30 %
Immobilizzazioni finanziarie	10.000	4,69 %	10.000	3,64 %		
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine						
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>213.346</b>	<b>100,00 %</b>	<b>274.844</b>	<b>100,00 %</b>	<b>(61.498)</b>	<b>(22,38) %</b>

**Passivo**

Voce	Esercizio 2023	%	Esercizio 2022	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>125.542</b>	<b>58,84 %</b>	<b>195.248</b>	<b>71,04 %</b>	<b>(69.706)</b>	<b>(35,70) %</b>
<b>Passività correnti</b>	<b>87.519</b>	<b>41,02 %</b>	<b>155.891</b>	<b>56,72 %</b>	<b>(68.372)</b>	<b>(43,86) %</b>
Debiti a breve termine	78.847	36,96 %	85.314	31,04 %	(6.467)	(7,58) %
Ratei e risconti passivi	8.672	4,06 %	70.577	25,68 %	(61.905)	(87,71) %
<b>Passività consolidate</b>	<b>38.023</b>	<b>17,82 %</b>	<b>39.357</b>	<b>14,32 %</b>	<b>(1.334)</b>	<b>(3,39) %</b>
Debiti a m/l termine						
Fondi per rischi e oneri	252	0,12 %	1.535	0,56 %	(1.283)	(83,58) %
TFR	37.771	17,70 %	37.822	13,76 %	(51)	(0,13) %
<b>CAPITALE PROPRIO</b>	<b>87.804</b>	<b>41,16 %</b>	<b>79.596</b>	<b>28,96 %</b>	<b>8.208</b>	<b>10,31 %</b>
Capitale sociale	1.320	0,62 %	1.440	0,52 %	(120)	(8,33) %
Riserve	77.787	36,46 %	65.781	23,93 %	12.006	18,25 %
Utili (perdite) portati a nuovo						
Utile (perdita) dell'esercizio	8.697	4,08 %	12.375	4,50 %	(3.678)	(29,72) %
Perdita ripianata dell'esercizio						
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>213.346</b>	<b>100,00 %</b>	<b>274.844</b>	<b>100,00 %</b>	<b>(61.498)</b>	<b>(22,38) %</b>

**7.4 Investimenti**

Nel corso dell'esercizio appena concluso non sono stati effettuati nuovi investimenti in immobilizzazioni.

Gli investimenti immateriali sono relativi, in particolare, ai lavori di ristrutturazione ed adeguamento alle normative, dei locali nei quali vengono svolte le attività.

Gli investimenti materiali sono relativi all'acquisto di attrezzature, quali arredi scolastici, apparecchiature didattiche, attrezzature varie e accessori.

## 7.5 Finanziamenti in essere e Posizione finanziaria netta

	<i>Esercizio corrente</i>	<i>Esercizio precedente</i>	<i>Variazione</i>
Depositi bancari	21.713	130.250	-108.537
Denaro e valori in cassa	2.672	4.687	-2015
<b>disponibilità liquide ed azioni proprie (LI)</b>	<b>24.386</b>	<b>134.937</b>	<b>-110.552</b>
debiti verso banche a breve	0	15.000	-15.000
quote a breve di finanziamenti	16.705	19.569	-2.864
<b>debiti finanziari a breve</b>	<b>16.705</b>	<b>34.569</b>	<b>-17.863</b>
<b>posizione finanziaria netta a breve</b>	<b>7.681</b>	<b>100.368</b>	<b>92.687</b>
quota a lungo di finanziamenti	0	0	0
<b>Posizione finanziaria netta a lungo termine</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>7.681</b>	<b>100.386</b>	<b>92.687</b>

La variazione della posizione finanziaria netta è dovuta ad una diminuzione dei debiti a breve e medio, a seguito dell'estinzione nel corso dell'esercizio dei finanziamenti a medio lungo in essere, nonché ad una migliore gestione delle risorse finanziarie.

## 7.6 Modalità di distribuzione della ricchezza prodotta

Gli utili conseguiti alla fine di ciascun esercizio, vengono regolarmente riportati a nuovo ed imputati alla riserva legale e ad altra riserva indivisibile, previo accantonamento e versamento della quota del 3% degli utili al fondo mutualistico per la cooperazione, così come previsto dalle normative.

La ricchezza prodotta dalla cooperativa viene redistribuita prevalentemente mediante l'erogazione delle retribuzioni ai soci lavoratori e attraverso l'utilizzo di collaborazioni con altri Enti del terzo settore che gravitano nello stesso ambito di attività.

	<i>Esercizio corrente</i>	<i>Esercizio precedente</i>	<i>Variazione</i>
Costo del personale	309.937	267.826	42.111
Spese per servizi con Enti collaboratori	145.290	72.065	73.225
<b>Totale</b>	<b>455.227</b>	<b>339.891</b>	<b>115.366</b>

## 7.7 Rischi

Gli obiettivi e le politiche della Cooperativa in materia di gestione del limitato rischio finanziario sono monitorati periodicamente. Vi precisiamo che, ai fini dell'informativa che segue, non sono stati considerati suscettibili di generare rischi finanziari i crediti vantati nei confronti delle famiglie utenti ed i debiti di natura commerciale, la totalità dei quali ha scadenza non superiore ai 18 mesi.

### Strumenti

Politiche di gestione del rischio

#### *Depositi bancari*

Non sussistono rischi

#### *Assegni*

Il rischio è limitato in quanto la maggior parte degli Enti paga tramite bonifico bancario.

#### *Denaro e valori in cassa*

Non sussistono rischi a causa della non elevata movimentazione in contanti e delle accurate procedure di controllo instaurate.

#### *Altri debiti*

Non sussistono rischi

#### *Rischio di liquidità*

Il rischio di liquidità della Cooperativa è principalmente legato alla tempistica di liquidazione dei pagamenti da parte degli enti committenti.

#### *Rischio di credito finanziario*

La Cooperativa non presenta alcuna esposizione significativa in termini di debiti di natura finanziaria e breve termine. Gli affidamenti in essere sono sufficienti a sostenere eventuale fabbisogno di circolante.

#### *Rischio di variazione di tassi di interesse*

La Cooperativa risulta essere esposta principalmente al rischio di variazione del tasso di interesse relativo ai finanziamenti erogati a breve termine.

## 7.8 Contributi pubblici e liberalità

### Contributi ricevuti dalla Pubblica Amministrazione

Come previsto dall'art. 1, comma 125 della Legge 124 del 4 agosto 2017, in ottemperanza agli obblighi di trasparenza, si riportano nella tabella che segue le sovvenzioni, i contributi o gli incarichi pubblici ricevuti dalla Pubblica Amministrazione nel periodo oggetto di questo Bilancio Sociale (1 gennaio 2023 – 31 dicembre 2023):

### Contributi pubblici esercizio 2023:

Soggetto erogante	Somma	Data incasso	Causale
Comune di Pisa	365,85	20/02/2023	Contributi per le scuole dell'infanzia
Comune di Pisa	1.223,67	22/02/2023	Contributi per le scuole dell'infanzia
Comune di Pisa	1.823,07	04/08/2023	Contributi per le scuole dell'infanzia
<b>TOTALE</b>	<b>3.412,59</b>		
Comune di Loreto	4.878,00	20/01/2023	Contributi per le scuole dell'infanzia
Comune di Loreto	475,53	23/06/2023	Contributi per le scuole dell'infanzia
Comune di Loreto	3.110,26	23/06/2023	Contributi per le scuole dell'infanzia
Comune di Loreto	4.000,00	03/10/2023	Contributi per le scuole dell'infanzia
<b>TOTALE</b>	<b>12.463,79</b>		
MIUR	7.405,43	26/07/2023	Contributi scuole paritarie
MIUR	878,35	04/08/2023	Contributi scuole paritarie
MIUR	19.817,74	14/09/2023	Contributi scuole paritarie
MIUR	6.455,11	12/10/2023	Contributi scuole paritarie
MIUR	428,46	23/10/2023	Contributi scuole paritarie
MIUR	2.142,30	12/12/2023	Contributi scuole paritarie
MIUR	7.811,23	14/12/2023	Contributi scuole paritarie
<b>TOTALE</b>	<b>44.938,62</b>		

# 8

## Prospettive future

---

Nel nuovo esercizio vogliamo innanzitutto sostenere progetti educativi, continuando ad investire sulla realizzazione di servizi per minori e per le loro famiglie. Al contempo realizzeremo attività formative per tutto il personale volte a qualificare la professionalità dei soci e del personale utilizzando anche sistemi di monitoraggio e controllo della qualità dei servizi erogati.

Cercheremo di consolidare le relazioni con i servizi educativi e le scuole a cui offriamo i nostri servizi, tentando di avviare una campagna di comunicazione che possa ampliare il raggio di azione della cooperativa.

Siamo certi che la nostra piccola realtà possa continuare ad operare con serenità affrontando le difficoltà e le sfide che la realtà porrà di fronte.