Bilancio Sociale 2024

Cooperativa Sociale
Didattica e Sperimentazione

Bilancio Sociale
31.12.2024

SOMMARIO

1. Bilancio Sociale

1.1 Introduzione

1.2 Finalità e principi di redazione del bilancio sociale

1.3 Metodologia e competenza di periodo

1.4 Destinatari

1.5 Modalità di comunicazione

1.6 Riferimenti normativi

2. Identità

2.1 Informazioni generali

2.2 Aree territoriali di operatività

2.3 La cooperativa sociale

2.4 Oggetto sociale

2.5 Vision

2.6 Mission

2.7 Valori

2.8 Storia

2.9 I numeri di oggi

3. Struttura, Governo e Amministrazione

3.1 Struttura organizzativa

3.2 Consistenza e composizione della base sociale

3.3 Consiglio di amministrazione

3.4 Organi di controllo

3.5 Relazione sulla vita associativa

3.6 Principali Stakeholders

4. Utenza

5. Personale

6. Obiettivi e Attività

6.1 Obiettivi di esercizio

6.2 Sicurezza e Privacy

6.3 Politiche di Impresa sociale

7. Esame della situazione finanziaria

7.1 Suddivisione dei ricavi tipici

7.2 Conto economico

7.3 Stato Patrimoniale

7.4 Investimenti

7.5 Finanziamenti in essere e Posizione finanziaria netta

7.5 Modalità di distribuzione della ricchezza prodotta

7.6 Rischi

7.7 Contributi pubblici e liberalità

8. Prospettive future

1

Bilancio Sociale

1.1 Introduzione

Anche quest'anno, la Cooperativa Sociale Didattica e Sperimentazione, attraverso la redazione del Bilancio Sociale, affianca al tradizionale bilancio d'esercizio uno strumento pensato per rispondere alle esigenze informative e conoscitive dei diversi portatori di interessi fornendo informazioni che non possono essere ricondotte alla sola dimensione economica.

Il Bilancio Sociale si configura quale strumento di comunicazione della missione, degli obiettivi strategici, del progetto educativo, nonché delle modalità gestionali e operative della Cooperativa. Esso mira a documentare la qualità dei servizi erogati, a valorizzare i punti di forza e, tramite l'ascolto e l'analisi dei feedback ricevuti dagli stakeholder, interni ed esterni, a individuare eventuali aree di miglioramento, in un'ottica di costante evoluzione e attenzione al contesto sociale di riferimento.

L'anno trascorso ha rappresentato, ancora una volta, un periodo di intenso impegno e consapevole responsabilità, durante il quale – grazie alla dedizione dei soci e di tutti i collaboratori – la Cooperativa ha potuto rispondere alle istanze educative del territorio in cui opera.

Il presente Bilancio Sociale è stato presentato e condiviso in Assemblea dei soci, che ne ha deliberato l'approvazione.

Il presidente Stefano Quadraroli

1.2 Finalità e principi di redazione del bilancio sociale

Le Linee Guida per la redazione del bilancio sociale delle organizzazioni no profit redatte nel 2011 dall'Agenzia per il Terzo settore, definiscono il Bilancio Sociale come lo

«strumento di rendicontazione delle responsabilità, dei comportamenti e dei risultati sociali, ambientali ed economici delle attività svolte da un'organizzazione. Ciò al fine di offrire un'informativa strutturata e puntuale a tutti i soggetti interessati non ottenibile a mezzo della sola informazione economica contenuta nel bilancio di esercizio».

Tale definizione, oggi sintetizzabile con il termine anglosassone "accountability, presuppone oltre ai concetti di responsabilità, quelli di trasparenza e *compliance*,

«la prima... intesa come accesso alle informazioni concernenti ogni aspetto dell'organizzazione, fra cui gli indicatori gestionali e la predisposizione del bilancio e di strumenti di comunicazione volti a rendere visibili decisioni, attività e risultati; la seconda si riferisce al rispetto delle norme (...) sia come garanzia della legittimità dell'azione, sia come adeguamento dell'azione agli standard stabiliti da leggi, regolamenti, linee guida etiche o codici di condotta»

(Dizionario Treccani di Economia e Finanza, 2012).

La redazione del bilancio sociale si attiene ai principi di:

rilevanza, completezza, trasparenza, neutralità, competenza di periodo, comparabilità, chiarezza, veridicità e verificabilità, attendibilità, autonomia delle terze parti.

1.3 Metodologia e competenza di periodo

Il presente bilancio sociale rendiconta l'attività realizzata dal 1° gennaio 2024 al 31 dicembre 2024, offrendo, inoltre, dati di comparazione con gli anni precedenti.

1.4 Destinatari

Il bilancio sociale è preliminarmente destinato ai soci, ai docenti e tutti i lavoratori, parte costitutiva e costruttiva dell'opera, affinché possano essere aiutati a riconoscere il loro lavoro come un bene per la comunità in cui operano nonché l'efficacia che il loro impegno riveste nel tempo; alle famiglie dei minori beneficiari dei servizi che la Cooperativa è in grado di erogare, perché si rendano conto sempre più della cooperativa come impresa sociale e del modello educativo e formativo proposto; alle istituzioni pubbliche ed agli enti benefattori, sostegno per l'opera della Cooperativa, perché possano monitorare gli esiti di ciò a cui hanno dato fiducia sotto forma di finanziamenti e aiuti sociali, ai committenti ed ai partner, spesso altre istituzioni non profit o scuole che chiedono e

affidano parte dei servizi a Didattica e Sperimentazione; destinatari di questo bilancio sono, inoltre, i fornitori e collaboratori esterni, che partecipano con il loro servizi alla costruzione delle attività.

1.5 Modalità di comunicazione

Il bilancio sociale della Cooperativa Sociale Didattica e Sperimentazione viene diffuso attraverso i seguenti canali: Assemblea dei Soci, Pubblicazione sul sito ufficiale, Deposito presso la Camera di Commercio.

1.6 Riferimenti normativi

Il presente bilancio sociale è stato redatto secondo i seguenti riferimenti normativi: Decreto attuativo del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 4/07/2019 "Adozione delle Linee Guida per la redazione del Bilancio Sociale degli Enti del Terzo Settore". Decreto legislativo 3 luglio 2017 n. 112 "Revisione della disciplina in materia di impresa sociale, a norma dell'art. 2, comma 2, lettera C della legge 6 giugno 2016 n.106.". Decreto legislativo 3 luglio 2017 n. 117 "Codice del Terzo Settore, a norma dell'art. 1, comma 2, lettera B della legge 6 giugno 2016 n.106.". Legge 6 giugno 2016, n. 106, «Delega al Governo per la riforma del Terzo settore, dell'impresa sociale e per la disciplina del servizio civile universale»

2

Identità

2.1 Informazioni generali

Di seguito è presentata la carta d'identità dell'organizzazione al 31/12/2024:

Ragione sociale Denominazione:
Didattica e Sperimentazione Società Cooperativa sociale

Indirizzo Sede Legale
Via Andrea del Sarto 4, 50135 Firenze

Indirizzo Pec:
didatticaesperimentazione@cgn.legalmail.it

Indirizzo Sedi Operative
Unità Locale n. FI/5 (Ufficio amministrativo) – Via San Giovanni Bosco, 4 – 50121 Firenze (FI)
Unità locale n. AN/1 (Scuola od Istituto Didattico) – Via Maccari 137, 60025 Loreto (AN)
Unità Locale n. PI/1 (Scuola od Istituto Didattico) – Via Cisanello, 8 – 56124 Pisa (PI)
Unita Locael n. PT/1 (Scuola od Istituto Didattico) – Via Bolognese, 38 – 51100 Pistoia (PT)

Forma giuridica
Cooperativa Sociale

Data di costituzione
19 febbraio 1997.

Durata
31 Dicembre 2050

Codice Fiscale 02209550488 Partita Iva 02209550488

Riferimenti Iscrizioni Albi e Registri
Albo cooperative sociali c/o Regione Toscana sez. A N° 110

Data di iscrizione 13.11.2002

Forma amministrativa adottata:

Consiglio di Amministrazione (N. 3 componenti)
in carica fino all'approvazione del bilancio 31/12/2024

Organi di Controllo:
La cooperativa è soggetta ad ispezione annuale da parte della Confcooperative Ente alla quale aderisce ed incaricato delle verifiche periodiche per conto del MISE

Adesione ad Associazioni nazionali:
Federazione Opere Educative (FOE), ANINSEI

Adesione a Consorzi:
Consorzio Nazionale Conopera Cooperativa Sociale

Codice Ateco
90.02.09 attività di supporto ad attività artistiche,
85.02.01 corsi di danza,
85.59.9 altri servizi di istruzione,
93.29.9 attività di intrattenimento
85.1 scuole infanzia,
88.91 asili nido.

2.2 Aree territoriali di operatività

La Cooperativa opera principalmente sul territorio toscano, prevalentemente nelle aree di Firenze, Pisa e Pistoia e nelle Marche, a Loreto. La Cooperativa offre servizi alla prima infanzia ed all'infanzia, cercando di affiancare l'operato delle istituzioni ed offrendo un progetto educativo che possa aiutare i minori a crescere in condizioni di benessere e sicurezza.

2.3 La cooperativa sociale

Didattica e Sperimentazione è retta dal **principio della mutualità**, non ha fine di lucro ed ha per oggetto la gestione di servizi socioeducativi per minori, persone svantaggiate e non, tramite l'istituzione e gestione di centri socio-educativi, lo sviluppo di una permanente attività di studio e ricerca su temi di interesse collettivo, attività di educazione, istruzione e promozione culturale nell'ambito sociale e nella scuola.

Promuove esperienze educative e scolastiche, iniziative di ricerca, sperimentazione e approfondimento in campo pedagogico e didattico, servizi specialistici per l'età evolutiva e la famiglia con particolare interesse per le attività di sperimentazione ludica per bambini.

2.4 Oggetto sociale

La Cooperativa, come riportato nello Statuto, promuove la gestione di servizi socioeducativi. In particolare, l'oggetto sociale, riportato all'art. 3 e dello Statuto, recita:

«La cooperativa, conformemente all'art. 1 della Legge 381/1991, non ha scopo di lucro e si propone di perseguire l'interesse generale delle comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini sviluppando fra essi lo spirito mutualistico e solidaristico. La Cooperativa, inoltre, è retta e disciplinata secondo il principio della mutualità senza fini di speculazione privata ed ha anche per scopo quello di ottenere tramite la gestione in forma associata continuità di occupazione lavorativa e le migliori condizioni economiche, sociali e professionali per i soci lavoratori.

2.5 Vision

La Cooperativa sociale Didattica e Sperimentazione promuove un'offerta educativa che valorizza la crescita dei minori intesa come conoscenza approfondita delle cose e sviluppo di capacità e competenze, partendo dal riconoscimento del valore dell'altro e della sua unicità.

2.6 Mission

La Cooperativa sociale Didattica e Sperimentazione realizza **servizi educativi** con un'offerta pedagogica altamente qualificata, ricca e innovativa, con l'obiettivo di rispondere alle esigenze delle famiglie e alle sfide del nostro tempo.

2.7 Valori

La Cooperativa Sociale Didattica e Sperimentazione riconosce come valori fondanti la propria attività:

- **La centralità della persona.** Ogni individuo, unico e irrepetibile, porta in sé l'immagine originaria e il valore infinito di chi l'ha creato.

- **L'incontro con la realtà.** Il metodo dell'esperienza: Lo sviluppo della persona avviene nell'incontro con la realtà in tutte le sue sfaccettature. La realtà è origine e fine dell'azione educativa: va scoperta, osservata, interpretata, capita, trasformata. Strumento e condizione perché ciò accada è fare esperienza, intesa come fare e riflettere sul fare.

- **Il ruolo dell'adulto.** Ogni adulto, attraverso le modalità specifiche della propria attività, è chiamato a proporsi come guida autorevole e responsabile delle attività che propone secondo lo spirito originario della Cooperativa.

- **Necessità di una dimensione comunitaria: l'inclusione.** Ogni iniziativa è aperta al bisogno di ogni minore ed adulto, certa che l'apporto di ciascuno e la valorizzazione del talento individuale siano una ricchezza. Nessuno tuttavia può diventare grande, né nella conoscenza, né come persona, da solo. L'esperienza di seguire un maestro e la possibilità di intersecare il proprio itinerario di conoscenza con quello dei compagni di avventura sono la condizione per procedere sicuri e lieti nel cammino.

Più in generale, i principi ai quali la Cooperativa si ispira sono:

- **Qualità dei servizi offerti**, che presuppone: la definizione di procedure operative e l'individuazione di indicatori per il monitoraggio delle attività svolte; considerare quale proprio riferimento la persona nella sua globalità e specificità; lavorare per incrementare le abilità e le competenze sociali dei soggetti; offrire interventi differenziati e personalizzati- centralità e soddisfazione dell'utente, che ha alla base un costante ascolto delle esigenze dei destinatari;
- **Imparzialità:** nell'offerta dei servizi non sono introdotte discriminazioni di alcuna natura ed eventuali limitazioni devono essere motivate da incompatibilità di natura operativa, organizzativa o strutturale;

- **Informazione:** La cooperativa si impegna a informare costantemente sulle proprie attività sia i propri utenti che la rete degli interlocutori. Il portale, le pubblicazioni, le iniziative di socializzazione sono strumenti pensati anche in tal senso;

- **Partecipazione:** la Cooperativa favorisce e ricerca la partecipazione di tutti i soggetti coinvolti nella sua attività, sia direttamente (tramite incontri, assemblee, colloqui ecc.) sia indirettamente (per mezzo di questionari, reclami ecc.);

- **Efficacia:** i servizi vengono attivati previa realizzazione di un progetto educativo a monte dell'intervento, e vengono monitorati periodicamente attraverso specifici indicatori. La loro efficacia è ricercata nella professionalità del personale impiegato, in possesso di titoli specifici e collocati all'interno di un piano di formazione continua;

- **Efficienza:** l'efficienza dell'organizzazione viene perseguita attraverso la definizione e l'attivazione di percorsi dinamici e procedure esplicitate che mirano a garantire l'uso ottimale delle risorse umane, strumentali ed economiche;

- **Continuità delle prestazioni:** attraverso uno specifico processo di gestione delle sostituzioni la cooperativa garantisce la continuità del servizio tenendo conto della specifica professionalità richiesta in ogni specifico intervento;

- **Economicità dei servizi**, attraverso la scelta di realizzare prestazioni fruibili a tutti, anche attraverso il ricorso a contributi, convenzioni, liberalità di soggetti pubblici e privati:

- **Lavoro in rete:** la Cooperativa ricerca e favorisce la costruzione di reti con tutte le realtà interessate e coinvolte nel suo lavoro: enti pubblici, realtà cooperative e del volontariato, enti formativi, associazioni di categorie, organizzazioni sindacali ecc.

2.8 Storia

La cooperativa sociale Didattica e Sperimentazione è stata costituita nel 1997, realizzando interventi socioeducativi per minori nel Comune di Firenze. Negli anni la Cooperativa ha allargato il proprio campo di attività al territorio toscano con l'apertura della sede di Pisa nell'ottobre 2005 e sempre nello stesso anno la sede di Loreto. Nel 2016 inizia la collaborazione con altre cooperative sociali operanti in Toscana ed apre dopo un'ampia ristrutturazione un asilo nido e una scuola dell'infanzia nel Comune di Pistoia. Da anni realizza in collaborazione con alcune scuole paritarie toscane, interventi specifici di supporto e sostegno ai minori svantaggiati e/o diversamente abili. Da questo anno ha avviato un importante progetto sperimentale, realizzato in collaborazione con il Comune di Firenze e la fondazione CR Firenze per sostenere le donne in gravidanza e nei primi mesi dopo il parto, con interventi specifici a sostegno della genitorialità.

2.9 I numeri di oggi

Nell'anno sociale 2024 sono attivi n. 2 servizi per la prima infanzia e n. 2 asili nido (a Pisa e a Loreto), gestiti direttamente e un asilo nido e scuola dell'infanzia a Pistoia, realizzati in Associazione d'Impresa con Cooperativa sociale S. Agostino (capofila) ed altre 2 cooperative sociali. Nel corso dell'esercizio ha realizzato, attraverso il lavoro di soci e collaboratori, attività laboratoriali scuole e asili nido di Firenze. Nel 2024 è continuata l'attività dello "Spazio Neomamme", con il contributo della Fondazione CR Firenze e rivolto alle donne in attesa di diventare madri e nei primi mesi dopo il parto.

3

Struttura, Governo e Amministrazione

La struttura decisionale e gestionale è costituita da alcuni organi fondamentali, quali l'assemblea dei soci, il consiglio di amministrazione e gli organi di controllo.

3.1 Struttura organizzativa

Di seguito viene riportato uno schema della struttura operativa che esiste all'interno della Cooperativa.

3.2 Consistenza e composizione della base sociale

La base sociale è composta **al 31 dicembre 2024** da 24 soci, in prevalenza lavoratori. Di seguito viene riporta la suddivisione dei Soci in base all'età e al sesso.

Tabella 1. Suddivisione dei Soci in base all'età e al sesso.

Lavoratori	Totali	Uomini	Donne
18-30	8	0	8
30-50	10	2	8
Oltre 50	5	1	4
Totale	23	3	20

Volontari	Totali	Uomini	Donne
18-30	0	0	0
30-50	1	1	0
Oltre 50	0	0	0
Totale	1	1	0

Al 31 dicembre 2023 la base sociale era composta da 22 soci, in prevalenza lavoratori, come di seguito riportato.

Tabella 1. Suddivisione dei Soci in base all'età e al sesso.

Lavoratori	Totali	Uomini	Donne
18-30	6	1	5
30-50	10	1	9
Oltre 50	4	1	3
Totale	20	3	17

Volontari	Totali	Uomini	Donne
18-30	0	0	0
30-50	1	1	0
Oltre 50	1	0	1
Totale	2	1	1

3.3 Consiglio di amministrazione

La società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da 3 consiglieri, eletti dall'Assemblea ordinaria dei soci. La maggioranza dei componenti il Consiglio deve essere scelta fra i soci

L'attuale Consiglio di Amministrazione è stato nominato il 28/04/2022 e rimane in carica per un periodo di tre esercizi per poi scadere alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31/12/2024. Il 29/04/2023 c'è stato un avvicendamento di un consigliere.

Al consiglio di amministrazione non viene corrisposto alcun compenso.

Attuale composizione del Consiglio di Amministrazione:

Stefano Quadraroli
Presidente
Emanuele Roselli
Consigliere
Novi Roberta
Consigliere

3.4 Organi di controllo

È previsto un revisore unico come Organo di Controllo.
Dott.ssa Scateni Mariella, con un compenso annuo lordo di euro 1.500,00 più oneri di legge stabilito dall'Assemblea del 31/05/2022 confermando l'importo stabilito nell'Assemblea del 9/12/2019.

3.5 Relazione sulla vita associativa

Per relazionare sulla vita associativa, gli amministratori – come da statuto – convocano l'assemblea almeno una volta l'anno in occasione dell'approvazione del bilancio. In tale sede vengono descritte tutte le scelte strategiche e gli orientamenti intrapresi nonché i risultati operativi, economici e finanziari della Cooperativa.

I risultati e l'andamento sono ampiamente descritti nella nota integrativa e nella relazione sulla gestione che accompagnano il bilancio d'esercizio.

Il bilancio d'esercizio si chiude il 31 dicembre e viene approvato ai sensi dello statuto entro 4 mesi dal termine dell'esercizio.

L'assemblea delibera sulle materie attribuite alla propria competenza dalla legge. L'assemblea ordinaria, inoltre, ai sensi dell'art. 2364, comma 1, n. 5), c.c., può essere chiamata dagli amministratori per l'autorizzazione di determinati atti di gestione individuati dagli stessi, ferma in ogni caso la loro responsabilità per gli atti compiuti.

3.6 Principali Stakeholders

Si possono individuare due livelli di portatori di interessi: interni ed esterni.

I primi, quelli **interni**, sono soggetti utenti del servizio che, operando in prima persona con le strutture stesse della Cooperativa, hanno un rapporto diretto con la Cooperativa

I Secondi, quelli **esterni** sono quei soggetti che, al contrario, operano dall'esterno, come ad esempio le istituzioni quali lo Stato, la Regione Toscana, i Comuni, i servizi di assistenza sociale, i fornitori, i finanziatori e le realtà associative.

I portatori di interesse interni – prevalentemente i minori e le loro famiglie – sono i principali fruitori del servizio educativo fornito dalla Cooperativa.

La relazione con le **famiglie** è ispirata ad un'idea di alleanza educativa attraverso forme di scambio, interazione e sostegno volta alla costruzione di una comunità di educatori rivolti al perseguimento dello stesso fine: l'educazione del bambino.

La Cooperativa favorisce, inoltre, l'accoglienza di **bambini portatori di handicap** nei vari livelli scolastici, predisponendo un programma di assistenza specifica con coordinatori didattici, insegnanti di sostegno, specialisti ed educatori attraverso una stretta collaborazione con le famiglie e con le istituzioni.

Oltre ai contributi pubblici, le risorse necessarie sono reperite attraverso i Contributi di **Enti benefattori** (particolarmente rilevante la Fondazione CR Firenze) e le **scuole** o gli **enti non profit** che richiedono i servizi della cooperativa.

Il rapporto con gli **insegnanti** e con il **personale non docente** ha trovato un interessante percorso di sviluppo grazie ad una forte responsabilizzazione degli stessi, rafforzando un grande senso di appartenenza alla cooperativa ed un forte coinvolgimento nell'attività di programmazione didattica. Nel corso dell'anno scolastico vengono periodicamente realizzati momenti comuni di formazione e di confronto rivolti a tutto il personale, volto a favorire lo scambio di esperienze e il confronto.

Principali portatori di interessi interni sono, inoltre, gli organi della Cooperativa: l'**assemblea dei soci** ed il **consiglio di amministrazione**.

Tra i portatori di interessi esterni troviamo lo Stato, le Regioni e le Amministrazioni Comunali delle realtà dove la Cooperativa opera che sanciscono le normative ed i regolamenti a cui la Cooperativa si deve attenere per la sua attività e, talvolta, erogano sovvenzioni o corrispettivi per i servizi prestati.

La realtà della Cooperativa è profondamente legata al territorio e alle altre realtà non profit che realizzano servizi educativi, scuole ed asili nido, che sostengono e promuovono progetti socioeducativi specifici affidati alla Cooperativa. I fornitori principalmente legati alla vita della Cooperativa sono quelli erogatori dei servizi accessori a quelli realizzati. L'erogazione dei servizi e la qualità viene continuamente monitorata dalla Direzione Gestionale. Essendo tali servizi parte integrante dell'attività realizzata, il rapporto con i referenti di tali fornitori è stretto e orientato ad una reciproca e fattiva collaborazione.

Gli apporti finanziari indispensabili per garantire flussi finanziari adeguati sono erogati attraverso: Finanziamenti bancari a breve e Finanziamenti bancari a medio lungo termine.

La Cooperativa imposta i rapporti con gli istituti di credito sui criteri della trasparenza, scambiando le informazioni attraverso incontri periodici di condivisione sull'andamento gestionale della stessa. Attraverso l'adesione alla Federazione Opere Educative e la Rete liberidieducare si è, inoltre, istituzionalizzato un rapporto costante con le altre realtà scolastiche affini per cultura, alle finalità della Cooperativa. Lo scopo di tale collaborazione è identificare indirizzi e strategie condivise che consentano un progressivo miglioramento del servizio socioeducativo offerto.

4

Utenza

Di seguito è riportata una tabella sintetica degli utenti coinvolti nell'esercizio in esame nelle attività educative della Cooperativa.

SCUOLE	Totale Prima Infanzia	Totale Scuola di Infanzia	Totale
San Francesco di Pisa	22	23	45
Istituto Immacolata Concezione	23	15	38
Totale Scuole	45	38	83

Si ricorda, inoltre, il servizio "Spazio Neo-mamme" prestato a più di **300** utenti.

Di seguito è riportata una tabella sintetica degli utenti coinvolti nell'**esercizio precedente** nelle attività educative della Cooperativa.

SCUOLE	Totale Prima Infanzia	Totale Scuola di Infanzia	Totale Cooperativa
San Francesco di Pisa	8	20	28
Istituto Immacolata Concezione	24	20	44
Totale Scuole	32	40	72

Nel 2023, si ricorda che è stato prestato il servizio "Spazio Neo-mamme" a più di **300** utenti.

5

Personale

Il personale che opera nei servizi abbina alla qualifica di socio quella di lavoratore inquadrato nel rispetto del CCNL Aninsei, contratto nazionale del settore educativo, con mansioni e inquadramento previsti nel contratto stesso. E' utilizzato anche il CCNL cooperative sociali per servizi asilo nido in appalto o convenzione con le amministrazioni comunali. Non esistono retribuzioni che superino il 20% della paga base minima prevista dal CCNL. Il rapporto tra costo orario lordo minimo e massimo di euro 7,51 ad un massimo di euro 11,42 a seconda delle mansioni svolte.

6

Obiettivi e Attività

Obiettivo primario della Cooperativa è quello di realizzare servizi educativi per i minori, attenti alle loro esigenze, attraverso la realizzazione di programmi sperimentali a carattere ludico-didattico.

I servizi realizzati vengono svolti con il sostegno economico delle famiglie degli utenti minori, degli Enti richiedenti i servizi o attraverso il concorso di benefattori, sulla base di specifici progetti presentati, come nel caso del progetto "Neomamme".

6.1 Obiettivi di esercizio

Obiettivo primario della Cooperativa è garantire la qualità e la continuità dei servizi realizzati, nonché quello di consolidare le relazioni esistenti con scuole ed organizzazioni che richiedono i servizi della Cooperativa in favore dei loro minori frequentanti.

6.2 Sicurezza e Privacy

I temi della sicurezza e della privacy sono costantemente presidiati grazie all'impiego di figure sia interne che esterne alla Cooperativa. Ogni anno la Cooperativa garantisce l'aggiornamento costante di tutti i dipendenti e la formazione per i nuovi dipendenti assunti sulla sicurezza, la prevenzione degli incendi e del primo soccorso.

6.3 Politiche di Impresa sociale

Didattica e Sperimentazione ripone da sempre grande importanza alle proprie politiche sociali, a partire dalla condivisione da parte degli amministratori, di tutte le scelte prese per la continuazione dell'attività.

È diritto fondamentale per tutti coloro che portano un qualsiasi interesse nei confronti della Cooperativa, essere informati ed eventualmente chiedere giustificazione delle scelte prese.

I soci della Cooperativa sono tutti in parità di condizione e riunendosi in assemblee prestabilite durante l'anno, hanno la possibilità di poter esprimere opinioni e reclami. I lavoratori, così come i volontari, sono parte integrante della gestione delle strutture, poiché vi è la convinzione che tutti debbano partecipare alla costruzione di un luogo che prima di essere un "posto" di lavoro, è primariamente un luogo educativo.

Ci auguriamo che la redazione del bilancio sociale, possa essere un'opportunità per esprimere la chiara volontà degli amministratori di perseguire la trasparenza gestionale attraverso la consultazione dei risultati operativi. Le attività per cui utenti, famiglie, lavoratori e volontari possono essere protagonisti sono molteplici, laddove ognuno può essere coinvolto nelle varie attività svolte durante l'anno: feste, saggi, recite e quant'altro. La condivisione di questo genere di attività permette a tutti coloro che lo desiderano di far parte integrante di un'entusiasmante esperienza.

7

Esame della Situazione Economico-Finanziaria

Si rinvia al bilancio CEE, approvato unitamente a questo documento, per l'approfondimento dei dati di natura economica e finanziaria, limitandosi ad esporre le principali notizie utili alla comprensione della situazione complessiva.

7.1 Suddivisione dei ricavi tipici

I ricavi tipici realizzati dalla cooperativa sono rappresentati dalle quote per la realizzazione dei servizi educativi finalizzati alla copertura dei costi di gestione e sono stati di 641.659 euro.

Gli altri ricavi e proventi ammontano a 153.626 euro, costituiti da somme percepite contributi in conto esercizio e ricavi diversi.

Nella tabella che segue si evidenziano i valori degli stessi rapportati con l'esercizio precedente.

Categoria di Attività	Valore Esercizio Corrente	Valore Esercizio Precedente
Ricavi per quote scolastiche	398.439	320.919
Ricavi diversi da prestazioni di servizi socio-educativi e progetti	243.220	243.804
Totale Ricavi 3.A.1	**641.659**	**564.723**
Contributi in conto esercizio	153.596	108.415
Ricavi diversi, arrotondamenti e sopravvenienze	30	1.525
Totale Ricavi 3.A.5	**153.626**	**109.940**
Totale Valore della produzione	**795.285**	**674.663**

7.2 Conto economico

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	**795.285**	**100,00 %**	**674.663**	**100,00 %**	**120.622**	**17,88 %**
- Consumi di materie prime	78.563	9,88 %	83.765	12,42 %	(5.202)	(6,21) %
- Spese generali	284.499	35,77 %	240.016	35,58 %	44.483	18,53 %
VALORE AGGIUNTO	**432.223**	**54,35 %**	**350.882**	**52,01 %**	**81.341**	**23,18 %**
- Altri ricavi	153.626	19,32 %	109.940	16,30 %	43.686	39,74 %
- Costo del personale	396.623	49,87 %	309.937	45,94 %	86.686	27,97 %
- Accantonamenti						
MARGINE OPERATIVO LORDO	**(118.026)**	**(14,84) %**	**(68.995)**	**(10,23) %**	**(49.031)**	**(71,06) %**
- Ammortamenti e svalutazioni	4.233	0,53 %	4.398	0,65 %	(165)	(3,75) %
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	**(122.259)**	**(15,37) %**	**(73.393)**	**(10,88) %**	**(48.866)**	**(66,58) %**
+ Altri ricavi	153.626	19,32 %	109.940	16,30 %	43.686	39,74 %
- Oneri diversi di gestione	9.737	1,22 %	21.062	3,12 %	(11.325)	(53,77) %
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	**21.630**	**2,72 %**	**15.485**	**2,30 %**	**6.145**	**39,68 %**
+ Proventi finanziari	918	0,12 %	426	0,06 %	492	115,49 %
+ Utili e perdite su cambi	(350)	(0,04) %			(350)	
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	**22.198**	**2,79 %**	**15.911**	**2,36 %**	**6.287**	**39,51 %**
+ Oneri finanziari	(10.846)	(1,36) %	(2.950)	(0,44) %	(7.896)	(267,66) %
REDDITO ANTE RETTFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	**11.352**	**1,43 %**	**12.961**	**1,92 %**	**(1.609)**	**(12,41) %**
+ Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie						
+ Quota ex area straordinaria						
REDDITO ANTE IMPOSTE	11.352	1,43 %	12.961	1,92 %	(1.609)	(12,41) %
- Imposte sul reddito dell'esercizio	**4.752**	**0,60 %**	**4.264**	**0,63 %**	**488**	**11,44 %**
REDDITO NETTO	**6.600**	**0,83 %**	**8.697**	**1,29 %**	**(2.097)**	**(24,11) %**

7.3 Stato Patrimoniale

Attivo

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	**314.299**	**59,73 %**	**180.662**	**84,68 %**	**133.637**	**73,97 %**
Liquidità immediate	**4.673**	**0,89 %**	**24.386**	**11,43 %**	**(19.713)**	**(80,84) %**
Disponibilità liquide	4.673	0,89 %	24.386	11,43 %	(19.713)	(80,84) %
Liquidità differite	**309.626**	**58,84 %**	**156.276**	**73,25 %**	**153.350**	**98,13 %**
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	247.645	47,06 %	114.533	53,68 %	133.112	116,22 %
Crediti immobilizzati a breve termine						
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita						
Attività finanziarie						
Ratei e risconti attivi	61.981	11,78 %	41.743	19,57 %	20.238	48,48 %
Rimanenze						
IMMOBILIZZAZIONI	**211.938**	**40,27 %**	**32.684**	**15,32 %**	**179.254**	**548,45 %**
Immobilizzazioni immateriali	169.317	32,18 %	13.403	6,28 %	155.914	1.163,28 %
Immobilizzazioni materiali	32.621	6,20 %	9.281	4,35 %	23.340	251,48 %
Immobilizzazioni finanziarie	10.000	1,90 %	10.000	4,69 %		
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine						
TOTALE IMPIEGHI	**526.237**	**100,00 %**	**213.346**	**100,00 %**	**312.891**	**146,66 %**

Passivo

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assolute	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI	**431.976**	**82,09 %**	**125.542**	**58,84 %**	**306.434**	**244,09 %**
Passività correnti	**222.074**	**42,20 %**	**87.519**	**41,02 %**	**134.555**	**153,74 %**
Debiti a breve termine	210.866	40,07 %	78.847	36,96 %	132.019	167,44 %
Ratei e risconti passivi	11.208	2,13 %	8.672	4,06 %	2.536	29,24 %
Passività consolidate	**209.902**	**39,89 %**	**38.023**	**17,82 %**	**171.879**	**452,04 %**
Debiti a m/l termine	160.221	30,45 %			160.221	
Fondi per rischi e oneri	304	0,06 %	252	0,12 %	52	20,63 %
TFR	49.377	9,38 %	37.771	17,70 %	11.606	30,73 %
CAPITALE PROPRIO	**94.261**	**17,91 %**	**87.804**	**41,16 %**	**6.457**	**7,35 %**
Capitale sociale	1.440	0,27 %	1.320	0,62 %	120	9,09 %
Riserve	86.221	16,38 %	77.787	36,46 %	8.434	10,84 %
Utili (perdite) portati a nuovo						
Utile (perdita) dell'esercizio	6.600	1,25 %	8.697	4,08 %	(2.097)	(24,11) %
Perdita ripianata dell'esercizio						
TOTALE FONTI	**526.237**	**100,00 %**	**213.346**	**100,00 %**	**312.891**	**146,66 %**

7.4 Investimenti

Nel corso dell'esercizio appena concluso non sono stati effettuati nuovi investimenti in immobilizzazioni.

Gli investimenti immateriali sono relativi, in particolare, ai lavori di ristrutturazione ed adeguamento alle normative, dei locali nei quali vengono svolte le attività.

Gli investimenti materiali sono relativi all'acquisto di attrezzature, quali arredi scolastici, apparecchiature didattiche, attrezzature varie e accessori.

7.5 Finanziamenti in essere e Posizione finanziaria netta

	Esercizio corrente	*Esercizio precedente*	*Variazione*
Depositi bancari	2.235	21.714	-19.479
Denaro e valori in cassa	2.438	2.672	-234
disponibilità liquide ed azioni proprie (LI)	**4.673**	**24.386**	**-19.713**
debiti verso banche a breve	44.523	0	44.522
quote a breve di finanziamenti	20.000	16.705	3.295
debiti finanziari a breve	**64.523**	**16.705**	**-47.818**
posizione finanziaria netta a breve	**-59.850**	**7.681**	**67.531**
quota a lungo di finanziamenti	202.667	0	0
Posizione finanziaria netta a lungo termine	**202.667**	**0**	**0**
Posizione finanziaria netta	**262.517**	**7.681**	**270.198**

La variazione della posizione finanziaria netta è dovuta all'accensione nel corso dell'esercizio di un finanziamento a medio lungo termine.

7.6 Modalità di distribuzione della ricchezza prodotta

Gli utili conseguiti alla fine di ciascun esercizio, vengono regolarmente riportati a nuovo ed imputati alla riserva legale e ad altra riserva indivisibile, previo accantonamento e versamento della quota del 3% degli utili al fondo mutualistico per la cooperazione, così come previsto dalle normative.

La ricchezza prodotta dalla cooperativa viene redistribuita prevalentemente mediante l'erogazione delle retribuzioni ai soci lavoratori e attraverso l'utilizzo di collaborazioni con altri Enti del terzo settore che gravitano nello stesso ambito di attività.

	Esercizio corrente	*Esercizio precedente*	*Variazione*
Costo del personale	396.623	309.937	86.686
Spese per servizi con Enti collaboratori	197.406	145.290	52.116
Totale	**455.227**	**455.227**	**138.802**

7.7 Rischi

Gli obiettivi e le politiche della Cooperativa in materia di gestione del limitato rischio finanziario sono monitorati periodicamente. Vi precisiamo che, ai fini dell'informativa che segue, non sono stati considerati suscettibili di generare rischi finanziari i crediti vantati nei confronti delle famiglie utenti ed i debiti di natura commerciale, la totalità dei quali ha scadenza non superiore ai 18 mesi.

Strumenti

Politiche di gestione del rischio

Depositi bancari

Non sussistono rischi

Assegni

Il rischio è limitato in quanto la maggior parte degli Enti paga tramite bonifico bancario.

Denaro e valori in cassa

Non sussistono rischi a causa della non elevata movimentazione in contanti e delle accurate procedure di controllo instaurate.

Altri debiti

Non sussistono rischi

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità della Cooperativa è principalmente legato alla tempistica di liquidazione dei pagamenti da parte degli enti committenti.

Rischio di credito finanziario

La Cooperativa non presenta alcuna esposizione significativa in termini di debiti di natura finanziaria e breve termine. Gli affidamenti in essere sono sufficienti a sostenere eventuale fabbisogno di circolante.

Rischio di variazione di tassi di interesse

La Cooperativa risulta essere esposta principalmente al rischio di variazione del tasso di interesse relativo ai finanziamenti erogati a breve termine.

7.8 Contributi pubblici e liberalità

Contributi ricevuti dalla Pubblica Amministrazione

Come previsto dall'art. 1, comma 125 della Legge 124 del 4 agosto 2017, in ottemperanza agli obblighi di trasparenza, si riportano nella tabella che segue le sovvenzioni, i contributi o gli incarichi pubblici ricevuti dalla Pubblica Amministrazione nel periodo oggetto di questo Bilancio Sociale (1 gennaio 2024 – 31 dicembre 2024):

Contributi pubblici esercizio 2024:

Soggetto erogante	Somma	Data incasso	Causale
Comune di Pisa	2.068,97	23/01/2024	Contributi per le scuole dell'infanzia
Comune di Pisa	2.170,33	23/01/2024	Contributi per le scuole dell'infanzia
Comune di Pisa	1.222,22	23/04/2024	Contributi per le scuole dell'infanzia
Comune di Pisa	1.629,33	29/10/2024	Contributi per le scuole dell'infanzia
Comune di Pisa	2.200,00	29/10/2024	Contributi per le scuole dell'infanzia
TOTALE	**9.290,85**		
Comune di Loreto	3.000,00	04/10/2024	Contributi per le scuole dell'infanzia
TOTALE	**3.000,00**		
MIUR	3.163,90	22/04/2024	Contributi scuole paritarie
MIUR	19.170,00	18/06/2024	Contributi scuole paritarie
MIUR	9.741,30	28/06/2024	Contributi scuole paritarie
MIUR	32.672,23	28/06/2024	Contributi scuole paritarie
MIUR	6.432,53	11/12/2024	Contributi scuole paritarie
MIUR	34,91	12/12/2024	Contributi scuole paritarie
TOTALE	**71.214,87**		
Cinque per mille	905,95	29/07/2024	Quota Cinque per mille anno 2022
Cinque per mille	783,72	27/12/2024	Quota Cinque per mille anno 2023
TOTALE	**1.689,67**		

8

Prospettive future

Nel nuovo esercizio, la Cooperativa intende prioritariamente sostenere e promuovere progetti educativi, proseguendo nell'investimento nella realizzazione e nel potenziamento di servizi rivolti ai minori e alle loro famiglie.

Parallelamente, continueranno le attività di formazione rivolte all'intero personale, finalizzato alla valorizzazione e al rafforzamento delle competenze professionali dei soci e dei collaboratori. Tale percorso sarà accompagnato dall'implementazione di strumenti di monitoraggio e controllo qualità, volti a garantire standard elevati nei servizi offerti.

Particolare attenzione sarà inoltre rivolta al consolidamento delle relazioni con i servizi educativi e le scuole a cui offriamo i nostri servizi.

Siamo certi che anche nel prossimo esercizio la nostra piccola realtà saprà continuare ad operare con equilibrio, coerenza e spirito di servizio affrontando le difficoltà e le sfide che la realtà porrà difronte.